



การนำแนวทางและมาตรการ
ตามยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ
ภายใต้กรอบแนวทางการดำเนินการ
“องค์การศุลกากรคุณธรรม โปร่งใส ไร้ทุจริต”
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

การนำแนวทางและมาตรการตามยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ภายใต้กรอบแนวทางการดำเนินการ “องค์กรศุลกากรคุณธรรม โปร่งใส ไร้ทุจริต” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

หลักการและเหตุผล

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เป็นผู้เสนอและกำหนดยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ซึ่งมีระยะเวลาเริ่มต้นเมื่อวันที่ ๑๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๙ ภายใต้วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยใสสะอาด ไทยทั้งชาติต้านทุจริต (Zero Tolerance & Clean Thailand)” กำหนดเป้าหมายประเทศไทยในระยะ ๕ ปีข้างหน้า จะมุ่งสู่การเป็นประเทศที่มีมาตรฐานทางคุณธรรม จริยธรรม เป็นสังคมใหม่ที่ประชาชนไม่เพิกเฉยต่อการทุจริตทุกรูปแบบ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายการเมือง หน่วยงานของรัฐ ตลอดจนประชาชน ในการพิทักษ์รักษาผลประโยชน์ของชาติและประชาชน เพื่อให้ประเทศไทยมีศักดิ์ศรีและเกียรติภูมิในด้านความโปร่งใสทัดเทียมนานาชาติ

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ในคราวประชุมประชุมเมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ และเห็นชอบให้หน่วยงานภาครัฐ แปลงแนวทางและมาตรการตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) สู่การปฏิบัติ โดยกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี รวมทั้งสนับสนุนงบประมาณตามแผนงานบูรณาการการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เป็นต้นไป โดยให้หน่วยงานภาครัฐดำเนินการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และแผนการปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ

การแปลงแนวทางและมาตรการตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ สู่การปฏิบัติ นั้น นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง มีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาองค์กรไปสู่การเป็นกระทรวงแห่งคุณธรรม โดยมีเป้าหมายให้กระทรวงการคลังเป็นกระทรวงที่ปลอดจากการทุจริต และได้ดำเนินโครงการ “กระทรวงการคลัง : คุณธรรม โปร่งใส ไร้ทุจริต” เพื่อให้บุคลากรในสังกัดมีคุณธรรม จริยธรรม และปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต คำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน ทั้งนี้ ได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงว่าด้วยความร่วมมือในการป้องกันและปราบปรามปัญหาการทุจริต ระหว่างทุกส่วนราชการในสังกัดกระทรวงการคลัง กับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ท.) และองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เพื่อส่งเสริมความร่วมมือในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และนโยบายรัฐบาล และเพื่อให้เกิดการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล ป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในประเทศ รวมทั้งประสานความร่วมมือในการตรวจสอบการดำเนินงานเพื่อป้องกันการทุจริต และร่วมเสริมสร้างทัศนคติค่านิยมในความซื่อสัตย์ สุจริต อันจะส่งผลต่อการลดปัญหาการทุจริตของประเทศให้น้อยลง และเกิดประโยชน์ต่อประเทศชาติและประชาชน นอกจากนี้ กระทรวงการคลังยังได้มอบหมายให้กรมศุลกากรเป็นหน่วยงานนำร่อง “ศุลกากรคุณธรรม” ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นต้นแบบของการสร้างหน่วยงานที่มีความโปร่งใสและไร้ทุจริตในการปฏิบัติงาน

นายกฤติ์ สมบัติศิริ อธิบดีกรมศุลกากร มีเจตจำนงแน่วแน่และนโยบายที่ชัดเจนในการบริหารงานกรมศุลกากรด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม โปร่งใส และพร้อมรับผิดชอบ ส่งเสริมให้มีการเสริมสร้างมาตรฐานด้านคุณธรรม จริยธรรม ให้แก่เจ้าหน้าที่กรมศุลกากร มีการดำเนินการเพื่อพัฒนาความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน รวมถึงการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่กรมศุลกากรอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของกรมศุลกากร อีกทั้งได้สร้างภาคีเครือข่ายการมีส่วนร่วมจากภาคเอกชนเพื่อเฝ้าระวังป้องกันมิให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบในทางราชการ ทั้งนี้เพื่อให้กรมศุลกากรเป็นที่เชื่อถือไว้วางใจของประชาชน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือเป็นปีที่สองแห่งการปฏิรูปกรมศุลกากรไปสู่ “องค์กรศุลกากรคุณธรรม: โปร่งใส ไร้ทุจริต” ซึ่งมีเป้าหมายและวัตถุประสงค์เพื่อให้กรมศุลกากรเป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล บุคลากรในองค์กรเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม ปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน โดยกรมศุลกากรได้กำหนดนโยบาย มาตรการ แผนงาน และโครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ ภายใต้แนวคิด “องค์กรศุลกากรคุณธรรม: โปร่งใส ไร้ทุจริต” สรุปได้ ดังนี้

(๑) การประกาศนโยบายเกี่ยวกับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน

กรมศุลกากรได้ออกประกาศกรมศุลกากร ลงวันที่ ๓ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) เพื่อเป็นมาตรฐานและเป็นแนวทางปฏิบัติ รวมทั้งเป็นค่านิยมร่วมสำหรับองค์กรและเจ้าหน้าที่ศุลกากรทุกคนที่พึงยึดถือปฏิบัติควบคู่กับกฎและข้อบังคับอื่น ๆ รวม ๕ ด้าน คือ ๑) ด้านความโปร่งใส ๒) ด้านความพร้อมรับผิด ๓) ด้านความปลอดภัยจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน ๔) ด้านวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร และ ๕) ด้านคุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน

(๒) การกำหนดมาตรการทางบริหารเพื่อการป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบของกรมศุลกากร

(๒.๑) กรมศุลกากรได้มีคำสั่งกรมศุลกากร ที่ ๗๐/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๐ กำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตประพฤติมิชอบของกรมศุลกากร เพื่อสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน และสกัดกั้นมิให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบในกรมศุลกากร

(๒.๒) มีการลงนามคำมั่นของผู้บังคับบัญชาทุกระดับต่ออธิบดีกรมศุลกากรว่า จะควบคุมกำกับดูแลและดำเนินมาตรการป้องกันอย่างเต็มความสามารถเพื่อมิให้ผู้ใต้บังคับบัญชากระทำการทุจริตประพฤติมิชอบ หากเพิกเฉยหรือไม่สามารถป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบภายในหน่วยงานได้ ให้ถือว่าผู้บังคับบัญชาที่ลงนามคำมั่นนั้นเป็นผู้หย่อนประสิทธิภาพในการบริหารงาน และยินดีให้ใช้มาตรการทางบริหารกับผู้ลงนามได้ทุกประการ

(๒.๓) กรมศุลกากรได้มีคำสั่งกรมศุลกากร ที่ ๔๒๑/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๒๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐ กำหนดให้ข้าราชการประเภทวิชาการ ระดับชำนาญการขึ้นไป และประเภทอำนวยการ ที่มีชื่ออยู่ในสังกัดหรือปฏิบัติหน้าที่ราชการในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บรายได้ต้องยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สิน

(๓) การบริหารจัดการด้านการข่าวเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพตติมิชอบ

(๓.๑) การแต่งตั้งคณะกรรมการข่าวกรองเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรมศุลกากร (Customs Intelligence Committee : CIC) และจัดตั้งศูนย์ประมวลข้อมูลการข่าวทางศุลกากร (ศปข.) (Customs Intelligence Center: CIC) ของกรมศุลกากรเพื่อเป็นศูนย์กลางจัดทำฐานข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์ของกรมศุลกากร

(๓.๒) สายด่วน กคจ. ๑๓๓๒ รับเรื่องร้องเรียน

(๓.๓) โครงการระงับศุลกากร มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ที่มาติดต่อราชการได้รับการอำนวยความสะดวก สามารถเข้าถึงการบริการตามช่องทางประชาสัมพันธ์ และเจ้าหน้าที่ที่สามารถแก้ปัญหาข้อร้องเรียนเบื้องต้นในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๓.๔) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Local Profile สำนักงานศุลกากรและด่านศุลกากร มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดองค์ความรู้จากการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการจัดทำและพัฒนาระบบ Profile และเพื่อให้สำนักจัดเก็บและด่านศุลกากรมีระบบ Local Profile ที่มีประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงทางศุลกากร

(๔) การเสริมสร้างมาตรฐานด้านคุณธรรม จริยธรรม ให้แก่เจ้าหน้าที่กรมศุลกากร

(๔.๑) โครงการศุลกากรคุณธรรม มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างมาตรฐานการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ศุลกากรทุกคนในทุกระดับ เสริมสร้างทัศนคติให้ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส รักษาวินัยและความถูกต้อง ยกระดับการยอมรับของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและภาคประชาสังคม และเพื่อปฏิรูปกรมศุลกากรให้เป็นหน่วยงานที่มีธรรมาภิบาล ซึ่งการดำเนินการเป็นไปตามแนวทางการสร้างองค์กรคุณธรรมของ ศ. นพ. เกษม วัฒนชัย องคมนตรี

(๔.๒) โครงการคนดีศรีศุลกากร มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสร้างขวัญกำลังใจให้แก่เจ้าหน้าที่ โดยการยกย่องเชิดชูและมอบรางวัลให้แก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ และดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดี ยึดมั่นในกฎ ระเบียบ มีความพากเพียรในการทำงาน อุทิศตนและเวลาให้แก่ราชการ

(๔.๓) โครงการกรอบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของข้าราชการกรมศุลกากร มีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีการประกาศกรอบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของข้าราชการที่ชัดเจน และมีหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลื่อนระดับที่สูงขึ้นของข้าราชการอย่างชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งเพื่อให้กรมศุลกากรสามารถเตรียมและพัฒนากำลังคนผู้มีความรู้ความสามารถให้พร้อมทดแทนตำแหน่งเป้าหมายที่สำคัญได้ทันเวลา

(๔.๔) โครงการให้ความรู้และเผยแพร่การดำเนินการทางวินัยและความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เจ้าหน้าที่ศุลกากรทุกคนรับทราบพฤติกรรมกระทำความผิดวินัยและความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ และเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาทัศนคติ จิตสำนึก และพฤติกรรมของเจ้าหน้าที่ศุลกากรให้เป็นผู้มีวินัย หลีกเลี่ยงพฤติกรรมกระทำความผิดวินัยและความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่

(๔.๕) โครงการเรียนรู้ประมวลจริยธรรมด้วยตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เจ้าหน้าที่ศุลกากรทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามถูกต้องตามประมวลจริยธรรมและวินัยข้าราชการพลเรือนอย่างสม่ำเสมอ

(๔.๖) โครงการปลูกจิตสำนึกด้านจริยธรรมและธรรมาภิบาล เพื่อการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างและปลูกจิตสำนึกให้เจ้าหน้าที่ศุลกากรทุกคนปฏิบัติหน้าที่ราชการและปฏิบัติตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาข้าราชการ มีเจตคติและค่านิยมที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่กรมศุลกากร ในการดำรงตนและประพฤติตนอย่างถูกต้อง เหมาะสม ซึ่งจะส่งผลให้การปฏิบัติราชการของกรมศุลกากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน และเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของภาครัฐ

(๕) การเปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของกรมศุลกากร

(๕.๑) โครงการพันธมิตรศุลกากร (Customs Alliances) มีวัตถุประสงค์เพื่อการสร้างภาคีเครือข่ายการมีส่วนร่วมจากภาคเอกชนเพื่อเฝ้าระวังป้องกันมิให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบ เสริมสร้างธรรมาภิบาลของเจ้าหน้าที่ และยับยั้งการทุจริตและประพฤติมิชอบในองค์กร

(๕.๒) โครงการประสานความร่วมมือระหว่างกรมศุลกากรและภาคเอกชน (ครอ.) มีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการนำเข้าส่งออกเข้ามามีบทบาทหรือส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเสนอแนะแนวทางการพัฒนาการนำเข้าส่งออก ประสานงานและแก้ไขปัญหาอันเกี่ยวกับการนำเข้าส่งออกร่วมกัน รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนให้สามารถทำงานร่วมกันในฐานะหุ้นส่วนการพัฒนา

(๖) การปรับเปลี่ยนเพื่อพัฒนาความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน

กรมศุลกากรได้ดำเนินการ “โครงการปรับเปลี่ยนกระบวนการตรวจปล่อยสินค้าขาเข้าทางบก ทะเล และอากาศ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการตรวจปล่อยสินค้าขาเข้า ทนสมัยสอดคล้องกับ Revised Kyoto Convention สร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจปล่อยสินค้าขาเข้า ลดการใช้ดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่ และพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสู่การเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านการตรวจสินค้ารวมถึงเพื่อการอำนวยความสะดวกทางการค้า อันจะส่งผลต่อการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางการค้า ดึงดูดการลงทุนเข้ามาในประเทศ และทำให้อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ ผู้ประกอบการของไทยยังจะได้ประโยชน์ในการลดต้นทุนทางธุรกรรม ทั้งทางด้านค่าใช้จ่ายและเวลาอีกด้วย

(๗) การกำกับ ดูแล และตรวจสอบโดยผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก

กรมศุลกากรได้เชิญผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกผู้มีความซื่อสัตย์เป็นที่ประจักษ์มาควบคุม กำกับ ดูแล และตรวจสอบการปฏิบัติงานของกรมศุลกากร โดยมีนายวิชา มหาคุณ เป็นประธานคณะกรรมการจริยธรรมประจำกรมศุลกากร ตามประกาศคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน ลงวันที่ ๓๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๙ และศาสตราจารย์ ดร. สกนธ์ วรรณญวัฒนา เป็นที่ปรึกษาคณะทำงานศึกษาและประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของกรมศุลกากร (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ตามคำสั่งกรมศุลกากรที่ ๖๐๓/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙

(๘) Corporate Governance

กรมสุกลางได้กำหนดมาตรการ “บรรษัทภิบาล (Corporate Governance)” ตามประกาศกรมสุกลาง ที่ ๑๔๔/๒๕๕๙ เรื่อง มาตรการทางสุกลางสำหรับตัวแทนออกของที่กระทำการทุจริตหรือน้อยลทางสุกลาง ลงวันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๙ เพื่อยกระดับวิชาชีพตัวแทนออกของให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับตลอดจนสร้างความโปร่งใสในการปฏิบัติราชการและเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปราบปรามทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ

กรอบแนวทางการดำเนินการ “องค์กรศุลกากรคุณธรรม: โปร่งใส ไร้ทุจริต” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

หัวข้อการดำเนินการ	นโยบายโครงการ/แผนงาน/มาตรการ/	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑. นโยบายเกี่ยวกับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน	ประกาศกรมศุลกากร เรื่อง นโยบายเกี่ยวกับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานกรมศุลกากร ลงวันที่ ๓ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑ (ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ)	กคจ.
๒. มาตรการทางบริหาร เพื่อการป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบของกรมศุลกากร	๑. หนังสือกรมศุลกากร ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๕๑๖(ส)/๓๗๐ เรื่องการจัดทำค้ำประกันของผู้บังคับบัญชาตามมาตรการป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบของกรมศุลกากร ลงวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๕๙ ๒. คำสั่งกรมศุลกากร ที่ ๗๐/๒๕๖๐ เรื่อง มาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตประพฤติมิชอบของกรมศุลกากร ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๓. คำสั่งกรมศุลกากร ที่ ๔๒๑/๒๕๖๐ เรื่อง การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของข้าราชการกรมศุลกากร ลงวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๐	สบท. สบท. สบท.
๓. การบริหารจัดการด้านการข่าวเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบ	๑. แต่งตั้งคณะกรรมการข่าวกรองเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรมศุลกากร (Customs Intelligence Committee : CIC) และจัดตั้งศูนย์ประมวลข้อมูลการข่าวทางศุลกากร (ศปข.) (Customs Intelligence Center: CIC) ของกรมศุลกากร ๒. สายด่วน กคจ. ๑๓๓๒ รับเรื่องร้องเรียน ๓. โครงการระฆังศุลกากร ๔. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Local Profile สำนักงานศุลกากร และด่านศุลกากร	คณะกรรมการ CIC กคจ. สบท. สตอ.
๔. การเสริมสร้างมาตรฐานด้านคุณธรรม จริยธรรมให้แก่เจ้าหน้าที่กรมศุลกากร	๑. โครงการศุลกากรคุณธรรม ๒. โครงการคนดีศรีศุลกากร ๓. โครงการกรอบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของข้าราชการกรมศุลกากร ๔. โครงการให้ความรู้และเผยแพร่การดำเนินการทางวินัยและความรับผิดชอบละเมิดของเจ้าหน้าที่ ๕. โครงการเรียนรู้ประมวลจริยธรรมด้วยตนเอง ๖. โครงการปลูกจิตสำนึกด้านจริยธรรมและธรรมาภิบาล เพื่อการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ	สบท. สบท. สบท. สบท. สบท. สบท.

หัวข้อการดำเนินการ	นโยบายโครงการ/แผนงาน/มาตรการ/	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๕. การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้- ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วม ในการแสดงความคิดเห็น และติดตามตรวจสอบการ ดำเนินงานของกรมศุลกากร	๑. โครงการพันธมิตรศุลกากร (Customs Alliances) ๒. โครงการประสานความร่วมมือระหว่างกรมศุลกากร และภาคเอกชน (ครอ.)	สบก. คณะทำงาน ครอ.
๖. การปรับเปลี่ยนเพื่อพัฒนา ความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน	โครงการปรับเปลี่ยนกระบวนการตรวจปล่อยสินค้าขาเข้า ทางบก ทะเล และอากาศ	คณะกรรมการ กำกับโครงการ ปรับเปลี่ยน กระบวนการ ตรวจปล่อย สินค้าขาเข้า
๗. การกำกับ ดูแล และตรวจสอบ โดยผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก	๑. ตั้งคณะกรรมการจริยธรรมประจำกรมศุลกากร (นายวิชา มหาคุณ เป็นประธานกรรมการ) ๒. แต่งตั้งคณะทำงานศึกษาและประเมินคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการดำเนินงานของกรมศุลกากร (Integrity and Transparency Assessment – ITA) ตามคำสั่งกรมศุลกากร ที่ ๖๐๓/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ (ศาสตราจารย์ ดร. สกนธ์ วรรณวิวัฒนา เป็นที่ปรึกษา คณะทำงานฯ)	กคจ. (ฝ่ายเลขานุการฯ) กคจ. (ฝ่ายเลขานุการฯ)
๘. บรรษัทภิบาล (Corporate Governance)	ประกาศกรมศุลกากร ที่ ๑๔๔/๒๕๕๙ เรื่อง มาตรการ ทางศุลกากรสำหรับตัวแทนออกของที่กระทำการทุจริต หรือนื้อฉลทางศุลกากร ลงวันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๙	สมพ.

ตารางความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)
และกรอบแนวทางการดำเนินการ“องค์กรศุลกากรคุณธรรม: โปร่งใส ไร้ทุจริต” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติ ราชการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ และเป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : สร้างสังคมที่ไม่อดทนต่อการทุจริต						
๑. โครงการปลูกจิตสำนึกด้านจริยธรรม ธรรมาภิบาล และการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบใน ภาครัฐ ๑.๑ โครงการ คิดดี ทำดี ศุลกากรทำได้ ๑.๒ โครงการเข้าวัดปฏิบัติธรรมวันธรรมสวนะ ๑.๓ โครงการพระบรมราโชวาท คติธรรม และคำสอน ๑.๔ โครงการสนับสนุนบุคลากรที่ขออนุญาต ลาอุปสมบทในพระพุทธศาสนา หรือขออนุญาตลาไป ประกอบพิธีฮัจย์ ๑.๕ โครงการความดีที่ฝากไว้	๑. ปรับฐานความคิดทุกช่วงวัยตั้งแต่ ปฐมวัยให้สามารถแยกแยะระหว่าง ผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ ส่วนรวม ๒. ส่งเสริมให้มีระบบและกระบวนการ กล่อมเกลாதาสังคมเพื่อต้านทุจริต ๓. ประยุกต์หลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียงเป็นเครื่องมือต้านทุจริต	๕.๔.๖	-	ระดับ ความสำเร็จ ของการ ดำเนิน โครงการ	ร้อยละ ๑๐๐	กคจ. สบท.

นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติ ราชการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ และเป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	
๒. โครงการเรียนรู้ประมวลจริยธรรมด้วยตนเอง	๒. ส่งเสริมให้มีระบบและกระบวนการ กล่อมเกลாதองศาทางสังคมเพื่อดำเนินการทุจริต	๕.๔.๗	-	ระดับ ความสำเร็จ ของการ ดำเนิน โครงการ	๕ ระดับ	กคจ. สปท.
๓. โครงการคนดีสุภาพกร	๒. ส่งเสริมให้มีระบบและกระบวนการ กล่อมเกลาทองศาทางสังคมเพื่อดำเนินการทุจริต	๕.๔.๑	๑๒๐,๐๐๐ บาท	ระดับ ความสำเร็จ ของการ ดำเนิน โครงการ	๕ ระดับ	กคจ. สปท.
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ยกระดับเจตจำนงทางการเมืองในการต่อต้านการทุจริต						
๔. นโยบายเกี่ยวกับคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงาน - ประกาศกรมสุภาพกร เรื่อง นโยบายเกี่ยวกับ คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ กรมสุภาพกร ลงวันที่ ๓ มกราคม ๒๕๖๑ (ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ)	๒. เร่งรัดการกำกับติดตามมาตรฐาน ทางจริยธรรมของนักการเมืองและ เจ้าหน้าที่รัฐในทุกระดับ ๓. สนับสนุนให้ทุกภาคส่วนกำหนด กลยุทธ์และมาตรการในการต่อต้าน การทุจริต	-	-	-	-	กคจ. สปท.

นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติ ราชการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ และเป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	
๕. โครงการศุลกากรคุณธรรม	๒. เร่งรัดการกำกับติดตามมาตรฐานทางจริยธรรมของนักการเมืองและเจ้าหน้าที่รัฐในทุกระดับ ๓. สนับสนุนให้ทุกภาคส่วนกำหนดกลยุทธ์และมาตรการในการต่อต้านการทุจริต	๕.๔.๔	-	ระดับความสำเร็จของการดำเนินโครงการ	๕ ระดับ	กคจ. สบท.
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : สกัดกั้นการทุจริตเชิงนโยบาย						
๖.โครงการกรอบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (career Path) ของกรมศุลกากร	๑. วางมาตรการในการสกัดกั้นการทุจริตเชิงนโยบายบนฐานธรรมาภิบาล	๕.๑.๒	-	ระดับความสำเร็จของการดำเนินโครงการ	๕ ระดับ	ส่วนโครงสร้าง สบท.
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก						
๗. โครงการพันธมิตรศุลกากร (Customs Alliances)	๑. เพิ่มประสิทธิภาพระบบงานป้องกันการทุจริต ๒. สร้างกลไกการป้องกันเพื่อยังยั้ง	๑.๓.๑	๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท	ระดับความสำเร็จของโครงการ	๕ ระดับ	สบก.

นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติ ราชการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ และเป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	
	การทุจริต ๔. พัฒนารูปแบบการสื่อสารสาธารณะ เชิงสร้างสรรค์เพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ๖. สนับสนุนให้ภาคเอกชนดำเนินการ ตามหลักบรรษัทภิบาล					
๘. มาตรการทางบริหารเพื่อการป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบของกรมศุลกากร ๑. หนังสือกรมศุลกากร ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๕๑๖ (ส)/๓๗๐ เรื่อง การจัดทำค้ำประกันของผู้บังคับบัญชา ตามมาตรการป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบของ กรมศุลกากร ลงวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๕๙ ๒. คำสั่งกรมศุลกากร ที่ ๗๐/๒๕๖๐ เรื่อง มาตรการ ป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตประพฤติมิชอบของ กรมศุลกากร ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๓. คำสั่งกรมศุลกากร ที่ ๔๒๑/๒๕๖๐ เรื่อง การยื่น บัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของข้าราชการ กรมศุลกากร ลงวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๐	๑. เพิ่มประสิทธิภาพระบบงานป้องกัน การทุจริต ๒. สร้างกลไกการป้องกันเพื่อยังยั้งการ ทุจริต	-	-	-	-	สบท.

นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติ ราชการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ และเป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	
๙. โครงการประสานความร่วมมือระหว่างศุลกากร และภาคเอกชน (ครอ.)	๑. เพิ่มประสิทธิภาพระบบงานป้องกัน การทุจริต ๒. สร้างกลไกการป้องกันเพื่อยังยั้ง การทุจริต ๔. พัฒนารูปแบบการสื่อสารสาธารณะ เชิงสร้างสรรค์เพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ๖. สนับสนุนให้ภาคเอกชนดำเนินการ ตามหลักบรรษัทภิบาล	๑.๓.๓	-	ระดับ ความสำเร็จ ของ โครงการ	๕ ระดับ	คณะทำงาน ครอ.
๑๐. โครงการปรับเปลี่ยนกระบวนการตรวจปล่อย สินค้าขาเข้าทางบก ทางทะเล และอากาศ	๑. เพิ่มประสิทธิภาพระบบงานป้องกัน การทุจริต ๒. สร้างกลไกการป้องกันเพื่อยังยั้ง การทุจริต ๓. พัฒนาวัตถกรรมและเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อลดปัญหาการทุจริต ๖. สนับสนุนให้ภาคเอกชนดำเนินการ ตามหลักบรรษัทภิบาล ๗. พัฒนาสมรรถนะและองค์ความรู้	๓.๒.๔	-	ระดับ ความสำเร็จ ของการ ดำเนิน โครงการ	๕ ระดับ	คณะกรรมการ กำกับ โครงการ ปรับเปลี่ยน กระบวนการ ตรวจปล่อย สินค้าขาเข้า/ หน่วยงาน จัดเก็บ*

นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติ ราชการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ และเป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	
	เชิงสร้างสรรค์ของบุคลากรด้านการ ป้องกันการทุจริต					
๑๑. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Local Profile สำนักงาน ศุลกากรและด่านศุลกากร	๑. เพิ่มประสิทธิภาพระบบงานป้องกัน การทุจริต ๒. สร้างกลไกการป้องกันเพื่อยั้ง การทุจริต ๓. พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อลดปัญหาการทุจริต ๗. พัฒนาสมรรถนะและองค์ความรู้ เชิงสร้างสรรค์ของบุคลากรด้านการ ป้องกันการทุจริต	๓.๒.๒	๖๐,๐๐๐ บาท	ระดับ ความสำเร็จ ของการ ดำเนิน โครงการ	๕ ระดับ	สตอ.
๑๒. ประกาศกรมศุลกากร ที่ ๑๔๔/๒๕๕๙ เรื่อง มาตรการทางศุลกากรสำหรับตัวแทนออกของ ที่กระทำการทุจริตหรือฉ้อฉลทางศุลกากร ลงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙	๖. สนับสนุนให้ภาคเอกชนดำเนินการ ตามหลักบรรษัทภิบาล	-	-	-	-	สมพ.

นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติ ราชการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ และเป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ปฏิรูปกลไกและกระบวนการการปราบปรามการทุจริต						
๑๓. โครงการระงับศุลกากร	๓. ปรับปรุงกระบวนการงานและพัฒนา กลไกพิเศษในการปราบปรามการทุจริต ที่มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	๕.๔.๒	-	ระดับ ความสำเร็จ ของการ ดำเนิน โครงการ	๕ ระดับ	สบท. หน่วยงานที่ ติดต่อ ประชาชน**
๑๔. คณะกรรมการข่าวกรองเพื่อการขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของ กรมศุลกากร (Customs Intelligence Committee : CIC) และศูนย์ประมวลข้อมูลข่าวทางศุลกากร (ศปข.) (Customs Intelligence Center: CIC) ของ กรมศุลกากร	๕. บูรณาการข้อมูลและข่าวกรอง ในการปราบปรามการทุจริต	-	-	-	-	คณะทำงาน CIC
๑๕. สายด่วน กคจ. ๑๓๓๒ รับเรื่องร้องเรียน	๑. ปรับปรุงระบบรับเรื่องร้องเรียน การทุจริตให้มีประสิทธิภาพ	-	-	-	-	กคจ. สบท.

นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติ ราชการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ และเป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	
๑๖. คณะกรรมการจริยธรรมประจำกรมศุลกากร (นายวิชา มหาคุณ เป็นประธานกรรมการ)	๓. ปรับปรุงกระบวนการงานและพัฒนา กลไกพิเศษในการปราบปรามการทุจริต ที่มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	-	-	-	-	กคจ. สบท.
๑๗. คณะทำงานศึกษาและประเมินคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการดำเนินงานของกรมศุลกากร (ศาสตราจารย์ ดร. สกนธ์ วรรณวิวัฒนา เป็นที่ปรึกษา คณะทำงาน)	๓. ปรับปรุงกระบวนการงานและพัฒนา กลไกพิเศษในการปราบปรามการทุจริต ที่มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	-	-	-	-	กคจ. สบท.
๑๘. ประกาศกรมศุลกากร ที่ ๑๔๔/๒๕๕๙ เรื่อง มาตรการทางศุลกากรสำหรับตัวแทนออกของ ที่กระทำการทุจริตหรือฉ้อฉลทางศุลกากร ลงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙	๔. ตรากฎหมายและการบังคับใช้ กฎหมายในการปราบปรามการทุจริต ให้เท่าทันต่อพลวัตรของการทุจริตและ สอดคล้องกับสนธิสัญญาและ มาตรฐานสากล	-	-	-	-	สมพ.
๑๙. โครงการให้ความรู้และเผยแพร่การดำเนินการ ทางวินัยและความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่	๗. พัฒนาสมรรถนะและองค์ความรู้ เชิงสหวิทยาการของเจ้าหน้าที่ใน กระบวนการปราบปรามการทุจริต	๕.๔.๓	-	ระดับ ความสำเร็จ ของ การดำเนิน โครงการ	๕ ระดับ	สวค. สบท.

นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติ ราชการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ และเป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยกระดับคะแนนดัชนีการรับรู้การทุจริต (Corruption Perceptions Index : CPI) ของประเทศไทย						
๒๐. คณะทำงานศึกษาและประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของกรมศุลกากร (ศาสตราจารย์ ดร. สกนธ์ วรรณวิวัฒนา เป็นที่ปรึกษาคณะทำงาน)	๑. ศึกษา และกำกับติดตามการยกระดับดัชนีการรับรู้การทุจริต (Corruption Perceptions Index : CPI) ของประเทศไทย ๒. บูรณาการเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตเพื่อยกระดับดัชนีการรับรู้การทุจริต (Corruption Perceptions Index : CPI) ของประเทศไทย	-	-	-	-	กคจ. สบท.

* หน่วยงานจัดเก็บ ประกอบด้วย สทก. สกท. สสภ. สสส. สทบ. สผภ. และ ศภ. ๑-๔

** หน่วยงานที่ติดต่อประชาชน ประกอบด้วย สบก. สกม. สตอ. สทส. สฟก. สมพ. สสอ. สสป. สผภ. สสภ. สสส. สทก. สกท. สทบ. และ ศภ. ๑ - ๔